



PROCESSO	Processo SEI nº: 00148.000172/2024-94.
INTERESSADO	Conselho de Arquitetura e Urbanismo de Alagoas – CAU/AL
ASSUNTO	Aprovação do Relatório Executivo do Planejamento Estratégico do CAU/AL

DELIBERAÇÃO PLENÁRIA DPOAL Nº 136-01/2024

O PLENÁRIO DO CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DE ALAGOAS – CAU/AL, no exercício das competências e prerrogativas de que trata o art. 35 inciso III da lei 12.378, de 31 de dezembro de 2010, e com fundamento no artigo 3º, do Regimento Interno do CAU/AL, reunido ordinariamente em Maceió-AL, após análise do assunto em epígrafe, e, ainda:

Considerando a nova gestão do CAU/AL para o triênio 2024 – 2026;

Considerando que houve oficina de capacitação e treinamento de funcionários e conselheiros, com o Facilitador Gelson Benatti, ocorrida nos dias 29, 30 e 31 de julho de 2024 na sede do CAU/AL (Processo SEI 00148.000172/2024-94);

Considerando a necessidade de revisão do Plano de ação do CAU/AL de 2024, com base na reformulação orçamentária e da elaboração do planejamento para os anos de 2025 e 2026;

Considerando as 02 Oficinas de Imersão realizadas para nivelamento estratégico (Processos SEI: 00148.000046/2024-30 e 00148.000051/2024-42);

Considerando a Deliberação Nº 013-2024 Conselho Diretor-CAU/AL.

DELIBEROU:

1 – Aprovar o Relatório Executivo do Planejamento Estratégico do CAU/AL, do consultor Gelson Benatti em anexo.

Maceió, 26 de agosto 2024.

le.

PC.

Riviera et.



Conselheiro(a):	Votação				Assinatura
	Sim	Não	Abstenção	Ausência	
Geraldo Majela G. Faria	-	-	-	-	
Livia de Oliveira Martins	X	-	-	-	
Pablo Cavalcante De Albuquerque Fernandes	X	-	-	-	
Suzann Flavia C. de Lima	X	-	-	-	
Vivaldo Ferreira Chagas Júnior	-	-	-	X	
Lorena C. Cerqueira Tenório	X	-	-	-	
Haiana Calheiros de Lima	X	-	-	-	
Sofia Campos Christopoulos	-	-	-	X	
Alexandre da Silva Sacramento	X	-	-	-	
Total:	06	00	00	02	

RELATÓRIO EXECUTIVO SEMINÁRIO ESTRATÉGICO CAU/AL JULHO DE 2024

1. INTRODUÇÃO

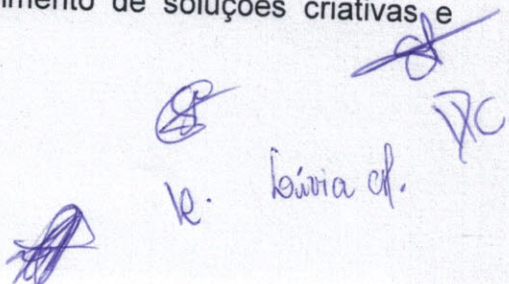
Este relatório apresenta os resultados do Seminário Estratégico realizado pelo CAU/AL para avaliar e priorizar as iniciativas estratégicas para o período 2024-2026.

A abordagem combinada de Ecocycle Planning, Design Thinking, Gestão de Projetos (PMI) e Gestão de Processos (BPM) proporciona uma estrutura robusta, permitindo a gestão integrada e eficiente das iniciativas, desde a concepção até a implementação e otimização (conforme tabela abaixo). A aplicação da metodologia Ecocycle Planning, em particular, facilita a categorização das iniciativas nas fases de gestação, nascimento, maturidade e destruição criativa, orientando a alocação estratégica de recursos.

ECOCYCLE PLANNING	DESIGN THINKING	GESTÃO DE PROJETOS (PMI)	GESTÃO DE PROCESSOS (BPM)
GESTÃO	Imersão, Análise, Ideação	Iniciação, Planejamento	Identificação, Modelagem
NASCIMENTO	Prototipagem, Implementação	Planejamento, Execução	Modelagem, Implementação
MATURIDADE	Implementação contínua	Monitoramento, Controle	Monitoramento
DESTRUIÇÃO CRIATIVA	Reavaliação, Iteração	Encerramento, Reavaliação	Otimização, Reengenharia

Ecocycle Planning foi adotado como a metodologia principal por sua capacidade de oferecer uma visão holística das iniciativas, categorizando-as nas fases de gestação, nascimento, maturidade e destruição criativa. Isso facilita a identificação das áreas que requerem maior atenção e permite priorizar recursos de forma eficaz.

Design Thinking foi integrado especialmente nas fases iniciais de gestação e nascimento. Suas etapas de imersão, análise, ideação, prototipagem e implementação alinham-se diretamente às fases do Ecocycle, garantindo uma abordagem centrada no usuário e na inovação, essencial para o desenvolvimento de soluções criativas e eficazes.



Gestão de Projetos (PMI) complementa essa estrutura ao fornecer uma abordagem disciplinada para gerenciar as iniciativas ao longo de seu ciclo de vida. A correlação entre as fases do Ecocycle e as etapas de iniciação, planejamento, execução, monitoramento e encerramento permite uma gestão orientada a resultados, assegurando que cada iniciativa atinja seus objetivos com eficiência.

Por fim, **Gestão de Processos (BPM)** fortalece a operacionalização das iniciativas, garantindo que os processos associados sejam bem desenhados, implementados e otimizados ao longo do tempo. A fase de gestação do Ecocycle se alinha com as etapas de identificação e modelagem do BPM, enquanto as fases de maturidade e destruição criativa correspondem ao monitoramento, otimização e reengenharia dos processos.

Essa integração metodológica oferece uma estrutura abrangente e flexível que capacita o CAU/AL a planejar, executar e adaptar suas iniciativas de maneira eficiente, promovendo inovação, excelência operacional e a capacidade de resposta a mudanças no ambiente externo.



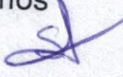
2. METODOLOGIA DO SEMINÁRIO

A metodologia aplicada foi baseada na ferramenta Ecocycle Planning, que classifica as iniciativas em quatro fases do ciclo de vida: Nascimento, Gestação, Maturidade, e Destruição Criativa. Em uma atividade coletiva, cada iniciativa foi pontuada e priorizada dentro de sua respectiva fase, facilitando a identificação das ações que requerem atenção imediata ou ajustes estratégicos.

A escala de pontuação, que varia de 1 a 5, foi aplicada para avaliar a prioridade de cada iniciativa dentro de sua respectiva fase do ciclo de vida. Iniciativas com maior pontuação (1 = maior prioridade) foram priorizadas para receber atenção e recursos imediatos, enquanto aquelas com pontuação menor podem ser monitoradas e ajustadas conforme necessário.

3. CLASSIFICAÇÃO DAS INICIATIVAS

As iniciativas do CAU/AL foram categorizadas de acordo com sua fase de desenvolvimento dentro do ciclo de vida do Ecocycle Planning. A seguir, apresentamos



e. Líria cf. 
RC.

a classificação das iniciativas em cada fase, de acordo com sua pontuação e prioridade estratégica.

FASE DE GESTAÇÃO

Descrição: iniciativas que estão na fase inicial de desenvolvimento, onde ideias estão sendo formadas e conceitos estão sendo explorados. Precisam de apoio significativo para evoluir e se concretizar, necessitando de recursos, planejamento detalhado e validação. Usualmente, não possuem recursos orçamentários associados.

Classificação das Iniciativas:

1. **Planejamento Estratégico 2024-2026** - 30 pontos
2. **Concurso Público para Adequação Quadro Pessoal** - 21 pontos
3. **Grupo Temático: Plano Diretor e Mudanças Climáticas** - 6 pontos
4. **Ampliação do Espaço Físico** - 5 pontos
5. **Premiação CAU 2024 Boas Práticas A-U** - 4 pontos
6. **Grupo Temático: Espaços Livres Urbanos** - 4 pontos
7. **Ações de Cobrança de Inadimplentes** - 3 pontos
8. **Grupo Temático: Conforto Sonoro Urbano** - 1 ponto
9. **ATHIS REURB (convênio possível com TJ-UFAL-CAU)** - 0 pontos
10. **Edital Petrobras** - 0 pontos
11. **Plantão CAU** - 0 pontos
12. **Grupo Temático: "Reserva Técnica"** - 0 pontos
13. **Grupo Temático: Mineração Braskem** - 0 pontos
14. **Grupo Temático: Mobilidade e Acessibilidade** - 0 pontos
15. **Fórum das Autarquias ("Conselhão") - Relações Institucionais** - 0 pontos
16. **Participação 6ª Conferência das Cidades 2025** - 0 pontos
17. **Stand do CAU/AL em Eventos** - 0 pontos
18. **Presença do CAU/AL na Bienal Internacional do Livro de Alagoas 2025** - 0 pontos

FASE DE NASCIMENTO

Descrição: iniciativas que estão começando a tomar forma e precisam de suporte para crescer e se estabelecer. Estão em um estágio inicial de implementação e necessitam de recursos e orientações para garantir seu sucesso e sustentabilidade. Idealmente, devem ter recursos orçamentários associados.

Classificação das Iniciativas:

(Handwritten signatures and initials in blue ink)

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature on the left, and several smaller initials and signatures on the right side of the page.

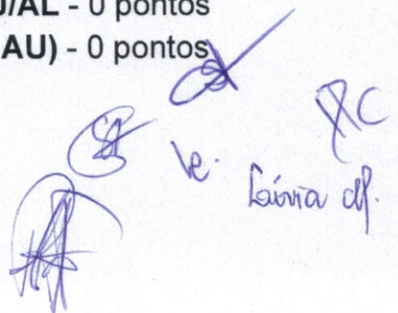
1. **Termo de Cooperação CAU/AL-CREA/AL** - 8 pontos
2. **Café com CAU** - 4 pontos
3. **Dia do Arquiteto e Urbanista** - 3 pontos
4. **Eleições Municipais 2024** - 1 ponto
5. **Câmaras Temáticas** - 0 pontos
6. **Grupo Temático: Patrimônio, Memória, Paisagem** - 0 pontos
7. **Criar a Comissão Permanente de Avaliação de Documentos - CPAD** - 0 pontos
8. **Revisão do Regimento Interno CAU/AL: Recriação da CEP e da CEF** - 0 pontos

FASE DE MATURIDADE

Descrição: iniciativas que já estão em pleno funcionamento e têm demonstrado resultados concretos. Estão em um estágio avançado de desenvolvimento, mas ainda requerem manutenção contínua e otimizações para assegurar sua eficácia a longo prazo. O foco aqui é garantir que permaneçam alinhados com os objetivos estratégicos e que continuem a gerar impacto positivo. Necessariamente, devem possuir recursos orçamentários associados.

Classificação das Iniciativas:

1. **Comunicação - Plano de mídia** - 26 pontos
2. **Fiscalização sistemática** - 17 pontos
3. **ATHIS – Edital 2024 (Defensoria Pública: Regularização Fundiária)** - 15 pontos
4. **Plano de Fiscalização do CAU-AL** - 10 pontos
5. **Prêmio Zélia Maia Nobre** - 7 pontos
6. **Capacitação** - 6 pontos
7. **Participação na Revisão do Plano Diretor de Maceió** - 5 pontos
8. **CAU + (Palestras de Capacitação para Profissionais A-U)** - 3 pontos
9. **Atendimento** - 3 pontos
10. **Produzir Material Informativo do CAU/AL** - 1 ponto
11. **Participação nas Discussões do Projeto Orla (SPU, IPLAM)** - 1 ponto
12. **ATHIS E Interior** - 9 pontos
13. **Ações de suprimento a demanda de deslocamento de pessoal** - 0 pontos
14. **Manutenção das instalações da sede** - 0 pontos
15. **Dia do Arquiteto** - 0 pontos
16. **Manutenção das rotinas administrativas do CAU/AL** - 0 pontos
17. **Sou Arquiteto, e Agora? (Eventos dirigidos aos AU)** - 0 pontos



 RC.

 Lina cl.

18. CAU Universitário (visita às escolas de arquitetura e respectivas reitorias) - 0 pontos
19. Aporte ao centro de serviços compartilhados - CSC - Fiscalização - 0 pontos
20. Aporte ao centro de serviços compartilhados - CSC - Atendimento - 0 pontos
21. Contribuição ao fundo nacional de apoio aos CAU/UF's - 0 pontos
22. Reserva de Contingência - 0 pontos

FASE DE DESTRUIÇÃO CRIATIVA

Descrição: iniciativas que estão em um estágio em que a continuidade nos moldes atuais pode não ser mais viável ou estratégica. Necessitam de uma reavaliação urgente para determinar se devem ser reformuladas para se alinhar melhor aos objetivos do CAU/AL ou, em alguns casos, encerradas. O foco é liberar recursos e esforços para iniciativas mais alinhadas com as prioridades e desafios atuais da organização. Usualmente, possuem recursos orçamentários associados.

Classificação das Iniciativas:

1. CAU + - 22 pontos
2. Plano de Comunicação do CAU-AL 2024 - 5 pontos
3. Instalação de Escritório/Representação em Arapiraca - 3 pontos
4. Sou Arquiteto, e agora? - 0 pontos

4. CONCLUSÕES E RECOMENDAÇÕES

A análise por meio do Ecocycle Planning revelou que a maioria das iniciativas do CAU/AL se concentra nas fases de Geração e Maturidade. Estas iniciativas, que estão em fases críticas de desenvolvimento, exigem um acompanhamento constante e alocação estratégica de recursos para garantir seu progresso e sucesso.

Recomendações:

1. Fase de Destruição Criativa:

 *ve.*



*RC.
Lairna cf.*

Recomenda-se uma reavaliação imediata das iniciativas nesta fase, com a possibilidade de reformulação ou descontinuação. A realocação de recursos para iniciativas com maior potencial de impacto será essencial para evitar esforços desnecessários em projetos que já não atendem às necessidades estratégicas do CAU/AL.

Próximos Passos: Estabelecer um comitê/grupo de trabalho para a revisão dessas iniciativas, com prazos claros para a tomada de decisão.

2. Fase de Gestação:

É fundamental garantir que ocorra a alocação de recursos necessários para que essas iniciativas avancem. O acompanhamento deve ser rigoroso para evitar estagnação e garantir que atinjam o estágio de maturidade.

Próximos Passos: Designar responsáveis específicos para cada iniciativa, com relatórios mensais apresentados em reuniões plenárias.

3. Fase de Nascimento:



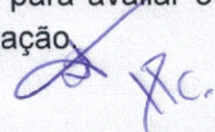
As iniciativas em Nascimento necessitam de suporte inicial robusto. Identificar e remover rapidamente os obstáculos iniciais será crucial para garantir seu crescimento.

Próximos Passos: Designar responsáveis específicos para cada iniciativa e implementar um sistema de monitoramento contínuo, com relatórios apresentados e discutidos nas plenárias do CAU/AL. Isso garantirá que todos os membros estejam cientes do progresso e possam contribuir com sugestões e ajustes quando necessário.

4. Fase de Maturidade:

Continuar o monitoramento das iniciativas maduras, assegurando que elas permaneçam relevantes e continuem a gerar valor. Investimentos em melhorias e otimizações podem ser necessários para maximizar seu impacto.

Próximos Passos: Implementar um ciclo de revisão semestral para avaliar o desempenho dessas iniciativas e identificar oportunidades de inovação.

ve. 

Lina d. 

Este relatório serve como uma base estratégica para a alocação eficaz de recursos e esforços no CAU/AL no período 2024 - 2026. Ao seguir as recomendações propostas, a organização poderá otimizar seu impacto, garantindo que suas iniciativas estejam alinhadas com seus objetivos e prioridades.

Documento assinado digitalmente

gov.br

GELSON LUIZ BENATTI

Data: 09/08/2024 07:28:45-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Porto Alegre, 09/08/2024

Gelson Luiz Benatti

CRA 24281/RS



R.C.



Luiza cf.